



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info



Sicherheitsmarge und Kapitaldeckungsgrad

(c) Prof. Dr. Werner Heister



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger
Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Ein Unternehmensberater:

Fixe Kosten	350.000,00 €
Tagessatz	1.600,00 €
Variable Kosten	120,00 €

Bitte bestimmen Sie die Gewinnschwelle.



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Das Resultat:

Fixe Kosten	350.000,00 €
Tagessatz	1.600,00 €
Variable Kosten	120,00 €
Menge	236,49
gerundet	236



Der Unternehmensberater will auf 225 Tage reduzieren – er möchte mehr Urlaub. Wie muss er die Fixkosten senken?



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Das Resultat:

	gesucht	gesucht
	x	K_F
Fixe Kosten	350.000,00 €	333.000,00 €
Tagessatz	1.600,00 €	1.600,00 €
Variable Kosten	120,00 €	120,00 €
Menge	236,49	225
gerundet	236	225



Der Unternehmensberater will auf 225 Tage reduzieren – er möchte mehr Urlaub. Wie muss er den Tagessatz erhöhen?



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Das Resultat:

	gesucht	gesucht	gesucht
	x	K_F	p
Fixe Kosten	350.000,00 €	333.000,00 €	350.000,00 €
Tagessatz	1.600,00 €	1.600,00 €	1.675,56 €
Variable Kosten	120,00 €	120,00 €	120,00 €
Menge	236,49	225	225
gerundet	236	225	225

Der Unternehmensberater will auf 225 Tage reduzieren – er möchte mehr Urlaub. Wie muss er die variablen Kosten senken?



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Das Resultat:

	gesucht	gesucht	gesucht	gesucht
	x	K_F	p	k_v
Fixe Kosten	350.000,00 €	333.000,00 €	350.000,00 €	350.000,00 €
Tagessatz	1.600,00 €	1.600,00 €	1.675,56 €	1.600,00 €
Variable Kosten	120,00 €	120,00 €	120,00 €	44,44 €
Menge	236,49	225	225	225
gerundet	236	225	225	225

Die Formeln:



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Die Formeln:

$$K_F = x * (p - k_v)$$

$$p = K_F / x + k_v$$

$$k_v = p - K_F / x$$



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger
Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Eine Erweiterung:

Die Sicherheitsmarge gibt mir an, um wie viel ich die Leistung senken kann, ohne einen Verlust zu erleiden.

Berechnet: $(x_{\text{ist}} - x_{\text{BEP}}) / x_{\text{ist}} * 100\%$

Antwort: Ich kann die Leistung um x% senken, ohne einen Verlust zu erleiden.

Wie hoch ist die Sicherheitsmarge beim Ausgangsbeispiel - wenn wir 320 Ist-Tage annehmen?




© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger
Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Die Sicherheitsmarge:

Fixe Kosten	350.000,00 €
Tagessatz	1.600,00 €
Variable Kosten	120,00 €
Menge	236,49
gerundet	236
Ist Tage	320
Sicherheitsmarge	26% 



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Eine zweite Erweiterung:

Der Kapazitätsgrad gibt mir an, wie „dick“ oder „dünn“ meine Deckung ist. Wie „knapp“ oder „weit“ werden die Fixkosten durch den DB gedeckt?

$$\text{Kapazitätsgrad} = \text{DB} / K_f$$

Antwort also: Die Fixkosten werden x-fach gedeckt.

Wie hoch ist die Sicherheitsmarge beim Ausgangsbeispiel, bei 320 Tagen?



© Prof. Dr. W. Heister
www.lerntechneken.info

Lüneburger Allerlei



Teilkostenrechnung
bunt gemischt.

Der Kapazitätsgrad:

Fixe Kosten	350.000,00 €
Tagessatz	1.600,00 €
Variable Kosten	120,00 €
Menge	236,49
gerundet	236
Ist Tage	320
Sicherheitsmarge	26%
DB	473.600,00 €
Kapazitätsgrad	1,35

